

AZIENDA Martelli snc

ANALISI STRATEGICA AZIENDALE

Bruno Angelo Sforzini

MASTER PAGE

| REPARTO MARTELLI: | gen | feb | mar | apr | mag | giu | lug | ago | set | ott | nov | dic | anno | proiezione |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|-------------------|
| Costo retribuzione del personale diretto | 5.071 | 5.584 | 5.639 | 5.661 | 6.021 | 5.370 | 6.154 | 3.472 | 6.177 | 5.652 | 6.165 | 4.869 | 65.836 | 65.836 |
| Costo lavorazioni in subappalto | | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| Costo acquisto ricambi | 11.765 | 11.765 | 11.765 | 11.765 | 11.765 | 11.765 | 11.765 | 11.765 | 11.765 | 11.765 | 19.680 | | 137.327 | 137.327 |
| Contribuzione spese generali azienda | 3.429 | 3.586 | 3.563 | 3.628 | 3.644 | 3.676 | 3.628 | 3.013 | 3.654 | 3.539 | | 5.323 | 40.683 | 40.683 |
| Altre spese | | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| Altri fatturati | | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| Fatturato totale manodopera. | 6.521 | 6.521 | 6.521 | 6.521 | 6.521 | 6.521 | 6.521 | 6.521 | 6.521 | 6.521 | 6.205 | | 71.417 | 71.417 |
| Fatturato lavorazioni in subappalto. | | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| Fatturato ricambi | 18.075 | 18.075 | 18.075 | 18.075 | 18.075 | 18.075 | 18.075 | 18.075 | 18.075 | 18.075 | 26.942 | | 207.694 | 207.694 |
| marginie effettivo reparto | 4.332 | 3.662 | 3.630 | 3.543 | 3.167 | 3.785 | 3.050 | 6.347 | 3.001 | 3.641 | 7.301 | -10.193 | 35.265 | 35.265 |
| REPARTO INCUDINI: | gen | feb | mar | apr | mag | giu | lug | ago | set | ott | nov | dic | anno | proiezione |
| Costo retribuzione del personale diretto | 1.874 | 2.046 | 2.200 | 2.143 | 2.277 | 2.271 | 2.288 | 1.386 | 2.345 | 2.103 | 2.289 | 1.793 | 25.017 | 25.017 |
| Costo lavorazioni in subappalto | | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| Costo acquisto ricambi | 2.624 | 2.624 | 2.624 | 2.624 | 2.624 | 2.624 | 2.624 | 2.624 | 2.624 | 2.624 | 3.601 | | 29.841 | 29.841 |
| Contribuzione spese generali azienda | 3.429 | 3.586 | 3.563 | 3.628 | 3.644 | 3.676 | 3.628 | 3.013 | 3.654 | 3.539 | 3.745 | 5.323 | 44.428 | 44.428 |
| Altre spese | | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| Altri fatturati | | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| Fatturato totale manodopera. | 2.712 | 2.712 | 2.712 | 2.712 | 2.712 | 2.712 | 2.712 | 2.712 | 2.712 | 2.712 | 5.728 | | 32.852 | 32.852 |
| Fatturato lavorazioni in subappalto. | | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| Fatturato ricambi | 4.377 | 4.377 | 4.377 | 4.377 | 4.377 | 4.377 | 4.377 | 4.377 | 4.377 | 4.377 | 3.569 | | 47.335 | 47.335 |
| marginie effettivo reparto | -838 | -1.167 | -1.298 | -1.307 | -1.456 | -1.482 | -1.451 | 66 | -1.534 | -1.177 | -338 | -7.117 | -19.098 | -19.098 |
| REPARTO FIELD: | gen | feb | mar | apr | mag | giu | lug | ago | set | ott | nov | dic | anno | proiezione |
| Costo retribuzione del personale diretto | 8.220 | 8.423 | 8.753 | 8.677 | 8.821 | 8.816 | 8.860 | 7.567 | 8.952 | 8.653 | 8.984 | 8.304 | 103.029 | 103.029 |
| Costo lavorazioni in subappalto | | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| Costo acquisto ricambi | 4.743 | 4.743 | 4.743 | 4.743 | 4.743 | 4.743 | 4.743 | 4.743 | 4.743 | 4.743 | | | 47.433 | 47.433 |
| Combustibile Furgoni | 1.131 | 1.131 | 1.131 | 1.131 | 1.131 | 1.131 | 1.131 | 1.131 | 1.238 | 1.238 | 1.238 | 1.238 | 13.996 | 13.996 |
| Combustibile altri mezzi | 93 | 93 | 93 | 93 | 93 | 93 | 93 | 93 | 105 | 105 | 105 | 105 | 1.166 | 1.166 |
| Telefoni cellulari | 299 | 299 | 299 | 299 | 299 | 299 | 299 | 299 | 553 | 553 | 553 | 553 | 4.606 | 4.606 |
| Leasing Furgoni | 363 | 363 | 363 | 363 | 363 | 363 | 363 | 363 | 363 | 363 | 363 | 363 | 4.350 | 4.350 |
| Pedaggi Autostradali | 132 | 132 | 132 | 132 | 132 | 132 | 132 | 132 | 186 | 186 | 186 | 186 | 1.796 | 1.796 |
| Assicurazioni, Bolli mezzi | 186 | 186 | 186 | 186 | 186 | 186 | 186 | 186 | 436 | 436 | 436 | 436 | 3.230 | 3.230 |
| Assicurazioni, Bolli altri mezzi | 34 | 34 | 34 | 34 | 34 | 34 | 34 | 34 | 0 | 0 | 0 | 0 | 270 | 270 |
| Manutenzione mezzi | 448 | 448 | 448 | 448 | 448 | 448 | 448 | 448 | 175 | 175 | 175 | 175 | 4.286 | 4.286 |
| Carte di Credito | 1.100 | 1.100 | 1.100 | 1.100 | 1.100 | 1.100 | 1.100 | 1.100 | 1.100 | 1.100 | 1.100 | 1.100 | 13.200 | 13.200 |
| Contribuzione spese generali azienda | 3.429 | 3.586 | 3.563 | 3.628 | 3.644 | 3.676 | 3.628 | 3.013 | 3.654 | 3.539 | 3.745 | 5.323 | 44.428 | 44.428 |
| Fatturato totale manodopera. | 6.835 | 6.835 | 6.835 | 6.835 | 6.835 | 6.835 | 6.835 | 6.835 | 6.835 | 6.835 | 48.035 | | 116.382 | 116.382 |
| Fatturato lavorazioni in subappalto. | | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| Fatturato ricambi | 9.275 | 9.275 | 9.275 | 9.275 | 9.275 | 9.275 | 9.275 | 9.275 | 9.275 | 9.275 | | | 92.747 | 92.747 |
| marginie effettivo reparto | -4.068 | -4.427 | -4.734 | -4.724 | -4.883 | -4.911 | -4.906 | -2.999 | -5.395 | -4.981 | 31.151 | -17.783 | -32.661 | -32.661 |
| ALTRE ATTIVITA: | gen | feb | mar | apr | mag | giu | lug | ago | set | ott | nov | dic | anno | proiezione |
| Costo retribuzione del personale diretto | | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| Costo lavorazioni in subappalto | | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| Costo acquisto ricambi | 3.819 | 3.819 | 3.819 | 3.819 | 3.819 | 3.819 | 3.819 | 3.819 | 3.819 | 3.819 | | | 38.190 | 38.190 |
| Contribuzione spese generali azienda | 3.429 | 3.586 | 3.563 | 3.628 | 3.644 | 3.676 | 3.628 | 3.013 | 3.654 | 3.539 | 3.745 | 5.323 | 44.428 | 44.428 |
| Altre spese | | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| Altri fatturati | | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| Fatturato totale manodopera. | | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| Fatturato lavorazioni in subappalto. | | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| Fatturato ricambi | 5.933 | 5.933 | 5.933 | 5.933 | 5.933 | 5.933 | 5.933 | 5.933 | 5.933 | 5.933 | 10.346 | | 69.679 | 69.679 |
| marginie effettivo reparto | -1.315 | -1.471 | -1.449 | -1.514 | -1.529 | -1.562 | -1.514 | -899 | -1.540 | -1.424 | 6.601 | -5.323 | -12.939 | -12.939 |
| COSTO PERSONALE INDIRETTO | gen | feb | mar | apr | mag | giu | lug | ago | set | ott | nov | dic | anno | proiezione |
| Costo retribuzione del personale indiretto | 8.056 | 8.682 | 8.591 | 8.852 | 8.914 | 9.044 | 8.851 | 6.392 | 9.158 | 8.697 | 9.522 | 8.986 | 103.746 | 103.746 |
| Costi vivi di gestione | gen | feb | mar | apr | mag | giu | lug | ago | set | ott | nov | dic | anno | proiezione |
| Affitto immobile o parte di esso | 2.000 | 2.000 | 2.000 | 2.000 | 2.000 | 2.000 | 2.000 | 2.000 | 2.000 | 2.000 | 2.000 | 2.000 | 24.000 | 24.000 |
| Energia e forza motrice | 272 | 272 | 272 | 272 | 272 | 272 | 272 | 272 | 272 | 287 | 287 | 287 | 3.326 | 3.326 |
| gas metano e combustibile per ambienti | 160 | 160 | 160 | 160 | 160 | 160 | 160 | 160 | 116 | 116 | 116 | 116 | 1.746 | 1.746 |
| Consulenze (commercialista, paghe ecc) | 246 | 246 | 246 | 246 | 246 | 246 | 246 | 246 | 819 | 819 | 819 | 819 | 5.246 | 5.246 |
| Manutenzioni e riparazioni | 170 | 170 | 170 | 170 | 170 | 170 | 170 | 170 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.357 | 1.357 |
| Consulenze (grafica ecc) | 48 | 48 | 48 | 48 | 48 | 48 | 48 | 48 | 63 | 63 | 63 | 63 | 634 | 634 |
| Cancelleria | 397 | 397 | 397 | 397 | 397 | 397 | 397 | 397 | 213 | 213 | 213 | 213 | 4.026 | 4.026 |
| Trasporti e Facchinaggio | 763 | 763 | 763 | 763 | 763 | 763 | 763 | 763 | 759 | 759 | 759 | 759 | 9.138 | 9.138 |
| Spese trasporto imball assicurazione materiale f | 108 | 108 | 108 | 108 | 108 | 108 | 108 | 108 | 295 | 295 | 295 | 295 | 2.045 | 2.045 |
| telefono e Fax | 119 | 119 | 119 | 119 | 119 | 119 | 119 | 119 | 81 | 81 | 81 | 81 | 1.273 | 1.273 |
| Postali | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 6 | 6 | 6 | 6 | 29 | 29 |
| Varie | 99 | 99 | 99 | 99 | 99 | 99 | 99 | 99 | 72 | 72 | 72 | 72 | 1.083 | 1.083 |
| Consulenze informatiche | 148 | 148 | 148 | 148 | 148 | 148 | 148 | 148 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.186 | 1.186 |
| canoni assistenza | 23 | 23 | 23 | 23 | 23 | 23 | 23 | 23 | 0 | 0 | 0 | 0 | 187 | 187 |
| Noleggio macchinari imballaggio | 135 | 135 | 135 | 135 | 135 | 135 | 135 | 135 | 90 | 90 | 90 | 90 | 1.440 | 1.440 |
| Internet | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | 110 | 110 | 110 | 110 | 541 | 541 |
| Assicurazioni | 109 | 109 | 109 | 109 | 109 | 109 | 109 | 109 | 0 | 0 | 0 | 0 | 868 | 868 |
| Spese trasporto acquisiti materiali | 87 | 87 | 87 | 87 | 87 | 87 | 87 | 87 | 52 | 52 | 52 | 52 | 903 | 903 |
| Noli trasporti facch doganali | 158 | 158 | 158 | 158 | 158 | 158 | 158 | 158 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.266 | 1.266 |
| Consulenze esterne? | 74 | 74 | 74 | 74 | 74 | 74 | 74 | 74 | 0 | 0 | 0 | 0 | 591 | 591 |
| Miglioramenti immobile | 194 | 194 | 194 | 194 | 194 | 194 | 194 | 194 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.550 | 1.550 |
| Pulizia locali | 59 | 59 | 59 | 59 | 59 | 59 | 59 | 59 | 82 | 82 | 82 | 82 | 803 | 803 |
| chiusura leasing | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 48 | 48 |
| imposta Spazzatura | 34 | 34 | 34 | 34 | 34 | 34 | 34 | 34 | 68 | 68 | 68 | 68 | 541 | 541 |
| Oneri finanziari | 185 | 185 | 185 | 185 | 185 | 185 | 185 | 185 | 255 | 255 | 255 | 255 | 2.499 | 2.499 |
| Oneri diversi | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 85 | 85 | 85 | 85 | 791 | 791 |
| Altre | | | | | | | | | | | | | 6.850 | 6.850 |
| totale costi vivi | 5.661 | 5.457 | 5.457 | 5.457 | 12.307 | 73.966 | 73.966 |
| costi vivi incluso retribuzione indiretti | 13.717 | 14.342 | 14.252 | 14.513 | 14.575 | 14.705 | 14.512 | 12.053 | 14.616 | 14.155 | 14.980 | 21.294 | 177.712 | |
| suddiv convenzionale dei costi per reparto | gen | feb | mar | apr | mag | giu | lug | ago | | | | | | |

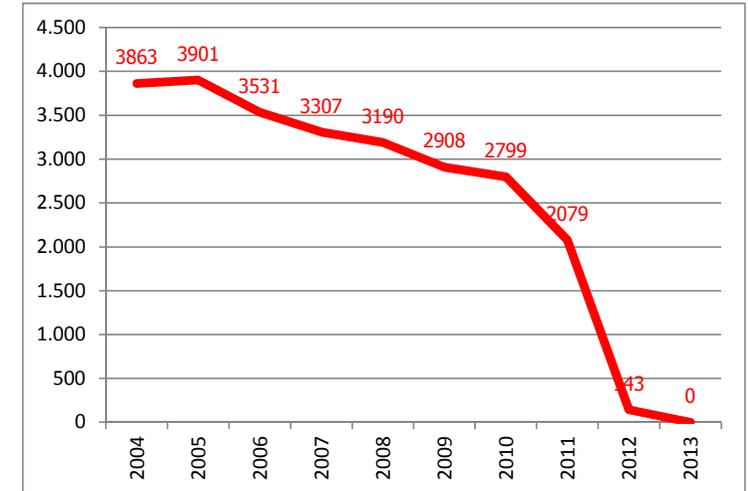
LAVORAZIONE MARTELLI

Analisi Martelli

| | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|----------|
| Gennaio | 336 | 257 | 293 | 245 | 307 | 232 | 238 | 169 | 143 | |
| Febbraio | 376 | 359 | 342 | 346 | 294 | 264 | 318 | 267 | | |
| Marzo | 407 | 405 | 423 | 361 | 265 | 317 | 324 | 209 | | |
| Aprile | 354 | 440 | 266 | 295 | 267 | 271 | 258 | 193 | | |
| Maggio | 375 | 424 | 292 | 310 | 302 | 280 | 278 | 220 | | |
| Giugno | 326 | 314 | 358 | 285 | 281 | 231 | 246 | 184 | | |
| Luglio | 298 | 341 | 293 | 294 | 296 | 275 | 199 | 178 | | |
| Agosto | 73 | 50 | 90 | 95 | 88 | 47 | 34 | 65 | | |
| Settembre | 298 | 352 | 284 | 239 | 306 | 236 | 214 | 160 | | |
| Ottobre | 372 | 387 | 347 | 318 | 344 | 308 | 229 | 139 | | |
| Novembre | 340 | 333 | 337 | 323 | 276 | 264 | 273 | 193 | | |
| Dicembre | 308 | 239 | 206 | 196 | 164 | 183 | 188 | 102 | | |
| TOTALE | 3863 | 3901 | 3531 | 3307 | 3190 | 2908 | 2799 | 2079 | 143 | 0 |

Percentuali rispetto ad anno precedente

| | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|---------------|------|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|
| Gennaio | | 76% | 114% | 84% | 125% | 76% | 103% | 71% | | |
| Febbraio | | 95% | 95% | 101% | 85% | 90% | 120% | 84% | | |
| Marzo | | 100% | 104% | 85% | 73% | 120% | 102% | 65% | | |
| Aprile | | 124% | 60% | 111% | 91% | 101% | 95% | 75% | | |
| Maggio | | 113% | 69% | 106% | 97% | 93% | 99% | 79% | | |
| Giugno | | 96% | 114% | 80% | 99% | 82% | 106% | 75% | | |
| Luglio | | 114% | 86% | 100% | 101% | 93% | 72% | 89% | | |
| Agosto | | 68% | 180% | 106% | 93% | 53% | 72% | 191% | | |
| Settembre | | 118% | 81% | 84% | 128% | 77% | 91% | 75% | | |
| Ottobre | | 104% | 90% | 92% | 108% | 90% | 74% | 61% | | |
| Novembre | | 98% | 101% | 96% | 85% | 96% | 103% | 71% | | |
| Dicembre | | 78% | 86% | 95% | 84% | 112% | 103% | 54% | | |
| TOTALE | | 101% | 91% | 94% | 96% | 91% | 96% | 74% | 7% | 0% |
| cfr a 2004 | | 101% | 91% | 86% | 83% | 75% | 72% | 54% | 4% | 0% |

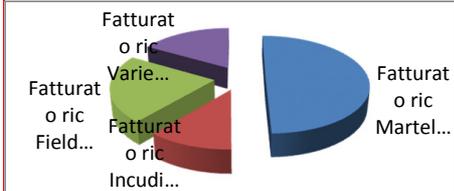


| | gen | feb | mar | apr | mag | giu | lug | ago | set | ott | nov | dic | 2011 | |
|--------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----|-----|---------------|------------|
| pezzi | 169 | 267 | 209 | 193 | 220 | 184 | 178 | 65 | 160 | 139 | 193 | 102 | 2.079 | |
| Fatturato totale manodop | 6.521 | 6.521 | 6.521 | 6.521 | 6.521 | 6.521 | 6.521 | 6.521 | 6.521 | 6.521 | | | 65.212 | 23% |
| Fatturato ricambi | 18.075 | 18.075 | 18.075 | 18.075 | 18.075 | 18.075 | 18.075 | 18.075 | 18.075 | 18.075 | | | 180.752 | 65% |
| margin | 7.443 | | | 74.428 | 27% |
| fatturato reparto | | | | | | | | | | | | | 279.111 | 100% |

| | | |
|--------------------|---------|--------|
| Fatturato Martelli | 279.111 | 43,74% |
| Fatturato Incudini | 80.187 | 12,57% |
| Fatturato Field | 209.129 | 32,77% |
| Fatturato Varie | 69.679 | 10,92% |
| | | 0,00% |

TOTALE FATTURATO Martelli € 638.106 100,00%
PROIEZIONE ANNO #DIV/0!

Fatturato Martelli snc



| | | |
|------------------|----------|---------|
| Margine Martelli | 35.265 | ### |
| Margine Incudini | - 19.098 | 64,89% |
| Margine Field | - 32.661 | 110,97% |
| Margine Altre | - 12.939 | 43,96% |
| | | 0,00% |

TOTALE MARGINI - 29.433 100,00%
PROIEZIONE ANNO #DIV/0!

al netto dei costi

Margine Martelli snc

| | | |
|----------------|----------|---------|
| Netto Martelli | 35.265 | ### |
| Netto Incudini | - 19.098 | 64,89% |
| Netto Field | - 32.661 | 110,97% |
| Netto Altre | - 12.939 | 43,96% |

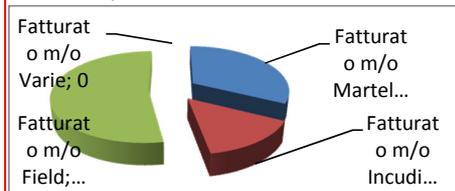
Netto Odontosevice ante impi- 29.433 100,00%
PROIEZIONE ANNO #DIV/0!

Netto Martelli snc

| | | |
|------------------------|---------|--------|
| Fatturato m/o Martelli | 71.411 | 32,37% |
| Fatturato m/o Incudino | 32.852 | 14,89% |
| Fatturato m/o Field | 116.382 | 52,74% |
| Fatturato m/o Varie | - | 0,00% |
| | | 0,00% |

TOTALE FATTURATO M/O 220.652 100,00%
PROIEZIONE ANNO #DIV/0!

Fatturato M/O



| | | |
|------------------|---|-------|
| Margine Martelli | - | 0,00% |
| Margine Incudini | - | 0,00% |
| Margine Field | - | 0,00% |
| Margine Altre | - | 0,00% |
| | | 0,00% |

TOTALE MARGINI - 0 0,00%
PROIEZIONE ANNO #DIV/0!

al netto dei costi

Margine M/O

| | | |
|-----------------|-------|-------|
| Costo Martelli | #RIF! | #RIF! |
| Costo incudini | #RIF! | #RIF! |
| Costo Field | #RIF! | #RIF! |
| Costo Indiretti | #RIF! | #RIF! |

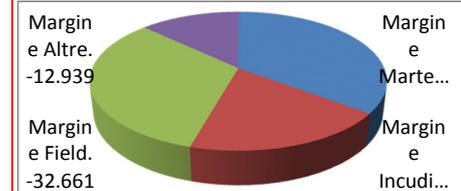
TOTALE COSTI #RIF! #RIF!
PROIEZIONE ANNO #RIF!

Costi Martelli snc

| | | |
|------------------------|---------|--------|
| Fatturato ric Martelli | 207.694 | 49,75% |
| Fatturato ric Incudini | 47.335 | 11,34% |
| Fatturato ric Field | 92.747 | 22,22% |
| Fatturato ric Varie | 69.679 | 16,69% |
| | | 0,00% |

TOTALE FATTURATO RICAMB] 417.455 100,00%
PROIEZIONE ANNO #DIV/0!

Fatturato Parti

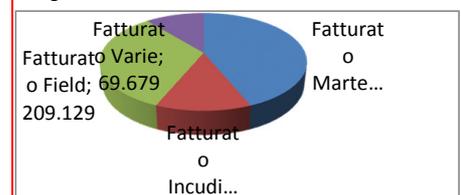


| | | |
|------------------|---|-------|
| Margine Martelli | - | 0,00% |
| Margine Incudini | - | 0,00% |
| Margine Field | - | 0,00% |
| Margine Altre | - | 0,00% |
| | | 0,00% |

TOTALE MARGINI - 0 0,00%
PROIEZIONE ANNO #DIV/0!

al netto dei costi

Margine Parti



Fabro
 Ferramenta
 Ipermercato
 Privato
 Azienda

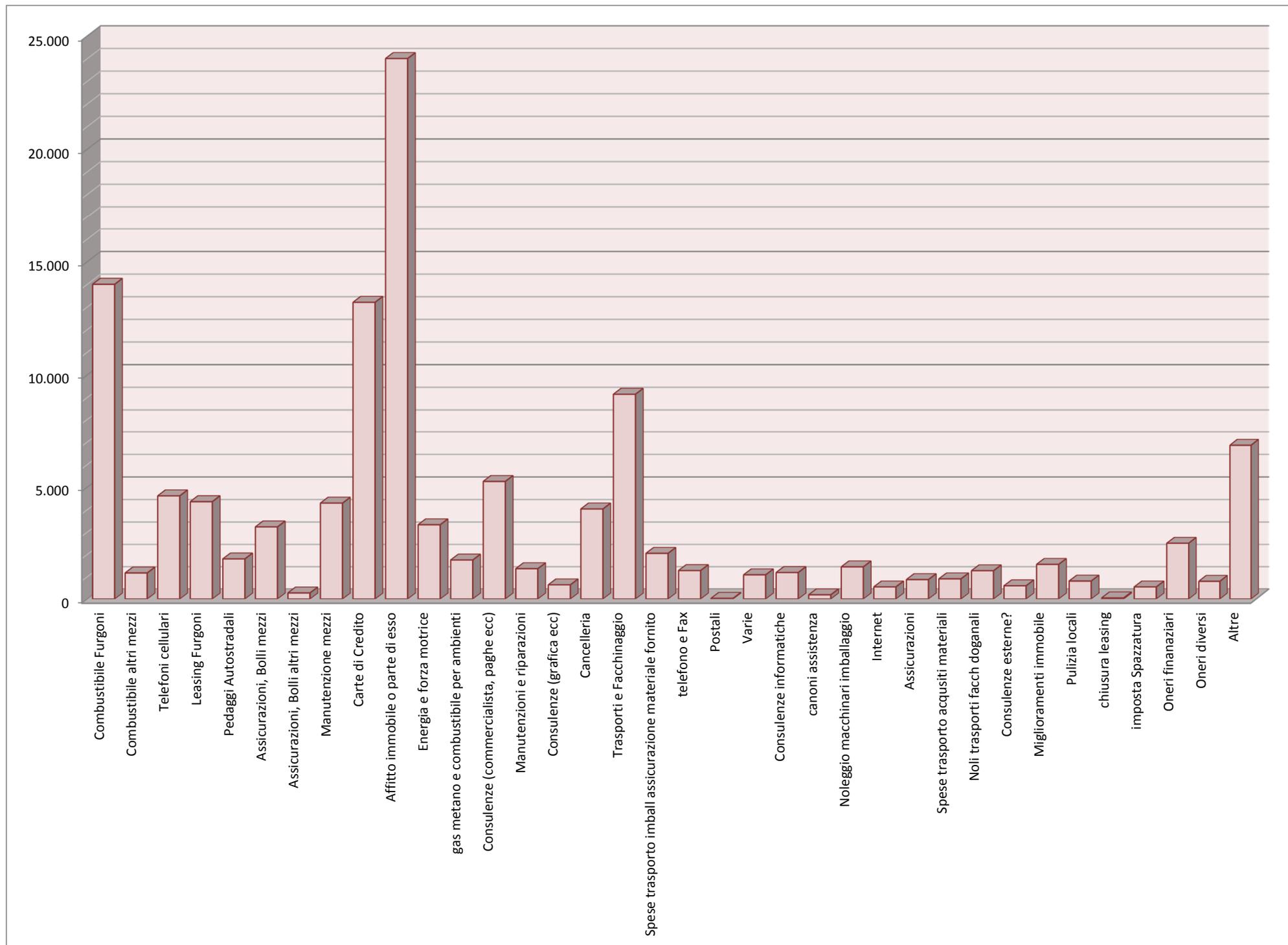
TOTALE FATTURATO - #RIF!
PROIEZIONE ANNO #DIV/0!

Fatturato tipologia cliente

PERSONALE

| | dipendente | | gen | feb | mar | apr | mag | giu | lug | ago | set | ott | nov | dic | anno | | ore pagate | costo orario effettivo | |
|---|-----------------------|----------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|---------------|------------------------------|-------|
| D | Rossi Giorgio | field | 5.980 | 5.980 | 5.980 | 5.980 | 5.980 | 5.980 | 5.980 | 5.980 | 5.980 | 5.980 | 5.980 | 5.980 | 71.760 | 71.760 | 1.760 | 40,77 | |
| D | Rossi Gianni | incudini | 2.792 | 3.097 | 2.966 | 3.024 | 3.256 | 3.232 | 3.352 | 1.787 | 3.278 | 3.108 | 3.271 | 2.567 | 35.729 | 35.729 | 1.771 | 20,17 | |
| D | Bianchi Michele | field | 2.240 | 2.443 | 2.773 | 2.697 | 2.841 | 2.836 | 2.880 | 1.587 | 2.972 | 2.673 | 3.004 | 2.324 | 31.269 | 31.269 | 1.752 | 17,85 | |
| D | Disturbato Fabio | martelli | 2.279 | 2.487 | 2.673 | 2.637 | 2.766 | 2.139 | 2.802 | 1.685 | 2.899 | 2.544 | 2.894 | 2.302 | 30.107 | 30.107 | 1.726 | 17,44 | |
| D | Verdi Paolo | incudini | 1.874 | 2.046 | 2.200 | 2.143 | 2.277 | 2.271 | 2.288 | 1.386 | 2.345 | 2.103 | 2.289 | 1.793 | 25.017 | 25.017 | 1.796 | 13,93 | |
| I | Furbastri Sandra | amministrazion | 3.261 | 3.464 | 3.518 | 3.629 | 3.636 | 3.704 | 3.439 | 2.487 | 3.750 | 3.471 | 4.195 | 3.141 | 41.695 | 41.695 | 1.802 | 23,14 | |
| I | Piaghetti Monia | segreteria | 2.795 | 3.217 | 3.073 | 3.223 | 3.278 | 3.340 | 3.412 | 1.905 | 3.409 | 3.226 | 3.327 | 2.718 | 36.923 | 36.923 | 1.704 | 21,67 | |
| I | Verdi Roberta | part time | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 6.000 | 6.000 | 1.760 | 3,41 | |
| I | Casadei Marzia | part time | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 2.400 | 2.400 | 1 | 2.400,00 | |
| I | Rossi Elio | infiltrato | 400 | 400 | 400 | 400 | 400 | 400 | 400 | 400 | 400 | 400 | 400 | 400 | 4.800 | 4.800 | 1 | 4.800,00 | |
| I | Stracci Lavanda | dipendente | 400 | 400 | 400 | 400 | 400 | 400 | 400 | 400 | 400 | 400 | 400 | 400 | 4.800 | 4.800 | 1 | 4.800,00 | |
| I | Furbastri extra bonus | | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 6.000 | 6.000 | 1 | 6.000,00 | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | - | | #DIV/0! | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | - | | #DIV/0! | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | - | | #DIV/0! | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | - | | #DIV/0! | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | - | | #DIV/0! | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | - | | #DIV/0! | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | - | | #DIV/0! | |
| | | | ### | ### | ### | ### | ### | ### | ### | ### | ### | ### | ### | ### | ### | ### | ### | ### | 21,07 |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|--------------------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|--------|-------|---------|---------|
| INDIRETTI | 8.056 | 8.682 | 8.591 | 8.852 | 8.914 | 9.044 | 8.851 | 6.392 | 9.158 | 8.697 | 9.522 | 7.859 | 102.618 | 102.618 |
| DIRETTI GLOBALE | 9.185 | 10.073 | 10.612 | 10.501 | 11.139 | 10.478 | 11.322 | 6.445 | 11.494 | 10.428 | 11.458 | 8.986 | 122.121 | 122.121 |
| Martelli solamente | 5.071 | 5.584 | 5.639 | 5.661 | 6.021 | 5.370 | 6.154 | 3.472 | 6.177 | 5.652 | 6.165 | 4.869 | 65.836 | 65.836 |
| FIELD | 8.220 | 8.423 | 8.753 | 8.677 | 8.821 | 8.816 | 8.860 | 7.567 | 8.952 | 8.653 | 8.984 | 8.304 | 103.029 | 103.029 |



Ore Lavorate

Carico Costi Individuali

| | dipendente | | gen | feb | mar | apr | mag | giu | lug | ago | set | ott | nov | dic | anno | |
|----|-----------------------|-----------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|---|
| 1 | Rossi Giorgio | field | | | | | | | | | | | | | | - |
| 2 | Rossi Gianni | incudini | | | | | | | | | | | | | | - |
| 3 | Bianchi Michele | field | | | | | | | | | | | | | | - |
| 4 | Disturbato Fabio | martelli | | | | | | | | | | | | | | - |
| 5 | Verdi Paolo | incudini | | | | | | | | | | | | | | - |
| 6 | Furbastri Sandra | amministrazione | | | | | | | | | | | | | | - |
| 7 | Piaghetti Monia | segreteria | | | | | | | | | | | | | | - |
| 8 | Verdi Roberta | part time | | | | | | | | | | | | | | - |
| 9 | Casadei Marzia | part time | | | | | | | | | | | | | | - |
| 10 | Rossi Elio | infiltrato | | | | | | | | | | | | | | - |
| 11 | Stracci Lavanda | dipendente | | | | | | | | | | | | | | - |
| 12 | Furbastri extra bonus | | | | | | | | | | | | | | | - |
| 13 | | | | | | | | | | | | | | | | - |
| 14 | | | | | | | | | | | | | | | | - |
| 15 | | | | | | | | | | | | | | | | - |
| 16 | | | | | | | | | | | | | | | | - |
| 17 | | | | | | | | | | | | | | | | - |
| 18 | | | | | | | | | | | | | | | | - |
| 19 | | | | | | | | | | | | | | | | - |
| 20 | | | | | | | | | | | | | | | | - |
| | | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

Foglio input da cancellare

| | gen | feb | mar | apr | mag | giu | lug | ago | set | ott | nov | dic |
|------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----|-----------|
| Furbastri Sandra | 3.261,04 | 3.464,36 | 3.517,63 | 3.628,97 | 3.636,00 | 3.703,95 | 3.438,77 | 2.487,42 | 3.749,55 | 3.471,03 | | 34.358,72 |
| Piaghetti Monia | 2.795,04 | 3.217,27 | 3.073,18 | 3.223,18 | 3.278,17 | 3.339,83 | 3.412,32 | 1.904,51 | 3.408,78 | 3.226,29 | | 30.878,57 |
| Rossi Gianni | 2.791,68 | 3.096,67 | 2.966,25 | 3.023,82 | 3.255,94 | 3.231,53 | 3.352,13 | 1.787,12 | 3.278,24 | 3.107,92 | | 29.891,30 |
| Bianchi Michele | 2.240,29 | 2.443,14 | 2.772,97 | 2.697,29 | 2.840,64 | 2.836,29 | 2.879,76 | 1.586,91 | 2.971,60 | 2.672,75 | | 25.941,64 |
| Disturbato Fabio | 2.279,18 | 2.487,01 | 2.672,73 | 2.636,90 | 2.765,51 | 2.138,68 | 2.802,06 | 1.684,57 | 2.899,00 | 2.544,47 | | 24.910,11 |
| Verdi Paolo | 1.873,83 | 2.046,03 | 2.200,16 | 2.143,48 | 2.277,11 | 2.271,04 | 2.288,14 | 1.386,19 | 2.345,13 | 2.103,02 | | 20.934,13 |