

AZIENDA Martelli snc

ANALISI STRATEGICA AZIENDALE

Bruno Angelo Sforzini

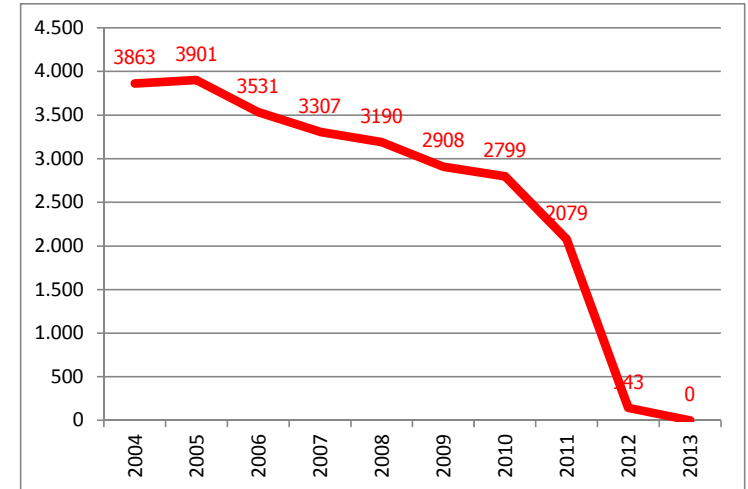
LAVORAZIONE MARTELLI

Analisi Martelli

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Gennaio	336	257	293	245	307	232	238	169	143	
Febbraio	376	359	342	346	294	264	318	267		
Marzo	407	405	423	361	265	317	324	209		
Aprile	354	440	266	295	267	271	258	193		
Maggio	375	424	292	310	302	280	278	220		
Giugno	326	314	358	285	281	231	246	184		
Luglio	298	341	293	294	296	275	199	178		
Agosto	73	50	90	95	88	47	34	65		
Settembre	298	352	284	239	306	236	214	160		
Ottobre	372	387	347	318	344	308	229	139		
Novembre	340	333	337	323	276	264	273	193		
Dicembre	308	239	206	196	164	183	188	102		
TOTALE	3863	3901	3531	3307	3190	2908	2799	2079	143	0

Percentuali rispetto ad anno precedente

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Gennaio		76%	114%	84%	125%	76%	103%	71%		
Febbraio		95%	95%	101%	85%	90%	120%	84%		
Marzo		100%	104%	85%	73%	120%	102%	65%		
Aprile		124%	60%	111%	91%	101%	95%	75%		
Maggio		113%	69%	106%	97%	93%	99%	79%		
Giugno		96%	114%	80%	99%	82%	106%	75%		
Luglio		114%	86%	100%	101%	93%	72%	89%		
Agosto		68%	180%	106%	93%	53%	72%	191%		
Settembre		118%	81%	84%	128%	77%	91%	75%		
Ottobre		104%	90%	92%	108%	90%	74%	61%		
Novembre		98%	101%	96%	85%	96%	103%	71%		
Dicembre		78%	86%	95%	84%	112%	103%	54%		
TOTALE		101%	91%	94%	96%	91%	96%	74%	7%	0%
cfr a 2004		101%	91%	86%	83%	75%	72%	54%	4%	0%



	gen	feb	mar	apr	mag	giu	lug	ago	set	ott	nov	dic	2011	
pezzi	169	267	209	193	220	184	178	65	160	139	193	102	2.079	
Fatturato totale manodop	6.521	6.521	6.521	6.521	6.521	6.521	6.521	6.521	6.521	6.521			65.212	23%
Fatturato ricambi	18.075	18.075	18.075	18.075	18.075	18.075	18.075	18.075	18.075	18.075			180.752	65%
margin e reparto	7.443	7.443	7.443	7.443	7.443	7.443	7.443	7.443	7.443	7.443			74.428	27%
fatturato reparto													279.111	100%

Fatturato Martelli	279.111	43,74%
Fatturato Incudini	80.187	12,57%
Fatturato Field	209.129	32,77%
Fatturato Varie	69.679	10,92%
		0,00%

TOTALE FATTURATO Martelli € 638.106 100,00%
PROIEZIONE ANNO #DIV/0!

Fatturato Martelli snc



Margine Martelli	35.265	###
Margine Incudini	- 19.098	64,89%
Margine Field	- 32.661	110,97%
Margine Altre	- 12.939	43,96%
		0,00%

TOTALE MARGINI - 29.433 100,00%
PROIEZIONE ANNO #DIV/0!

al netto dei costi

Margine Martelli snc

Netto Martelli	35.265	###
Netto Incudini	- 19.098	64,89%
Netto Field	- 32.661	110,97%
Netto Altre	- 12.939	43,96%

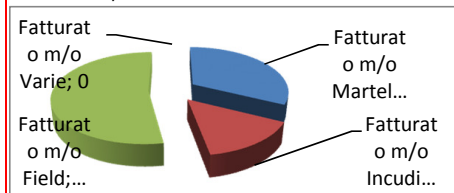
Netto Odontosevice ante impi- 29.433 100,00%
PROIEZIONE ANNO #DIV/0!

Netto Martelli snc

Fatturato m/o Martelli	71.411	32,37%
Fatturato m/o Incudino	32.852	14,89%
Fatturato m/o Field	116.382	52,74%
Fatturato m/o Varie	-	0,00%
		0,00%

TOTALE FATTURATO M/O 220.652 100,00%
PROIEZIONE ANNO #DIV/0!

Fatturato M/O



Margine Martelli	-	0,00%
Margine Incudini	-	0,00%
Margine Field	-	0,00%
Margine Altre	-	0,00%
		0,00%

TOTALE MARGINI - 0 0,00%
PROIEZIONE ANNO #DIV/0!

al netto dei costi

Margine M/O

Costo Martelli	#RIF!	#RIF!
Costo incudini	#RIF!	#RIF!
Costo Field	#RIF!	#RIF!
Costo Indiretti	#RIF!	#RIF!

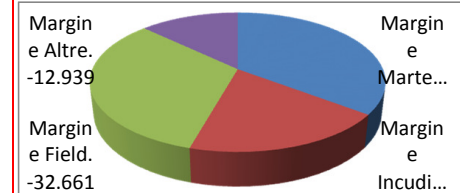
TOTALE COSTI #RIF! #RIF!
PROIEZIONE ANNO #RIF!

Costi Martelli snc

Fatturato ric Martelli	207.694	49,75%
Fatturato ric Incudini	47.335	11,34%
Fatturato ric Field	92.747	22,22%
Fatturato ric Varie	69.679	16,69%
		0,00%

TOTALE FATTURATO RICAMB 417.455 100,00%
PROIEZIONE ANNO #DIV/0!

Fatturato Parti

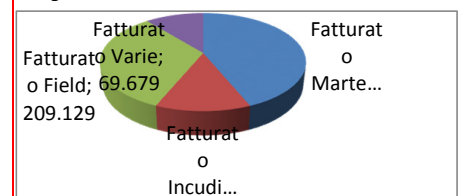


Margine Martelli	-	0,00%
Margine Incudini	-	0,00%
Margine Field	-	0,00%
Margine Altre	-	0,00%
		0,00%

TOTALE MARGINI - 0 0,00%
PROIEZIONE ANNO #DIV/0!

al netto dei costi

Margine Parti



Fabbr		
Ferramenta		
Ipermercato		
Privato		
Azienda		

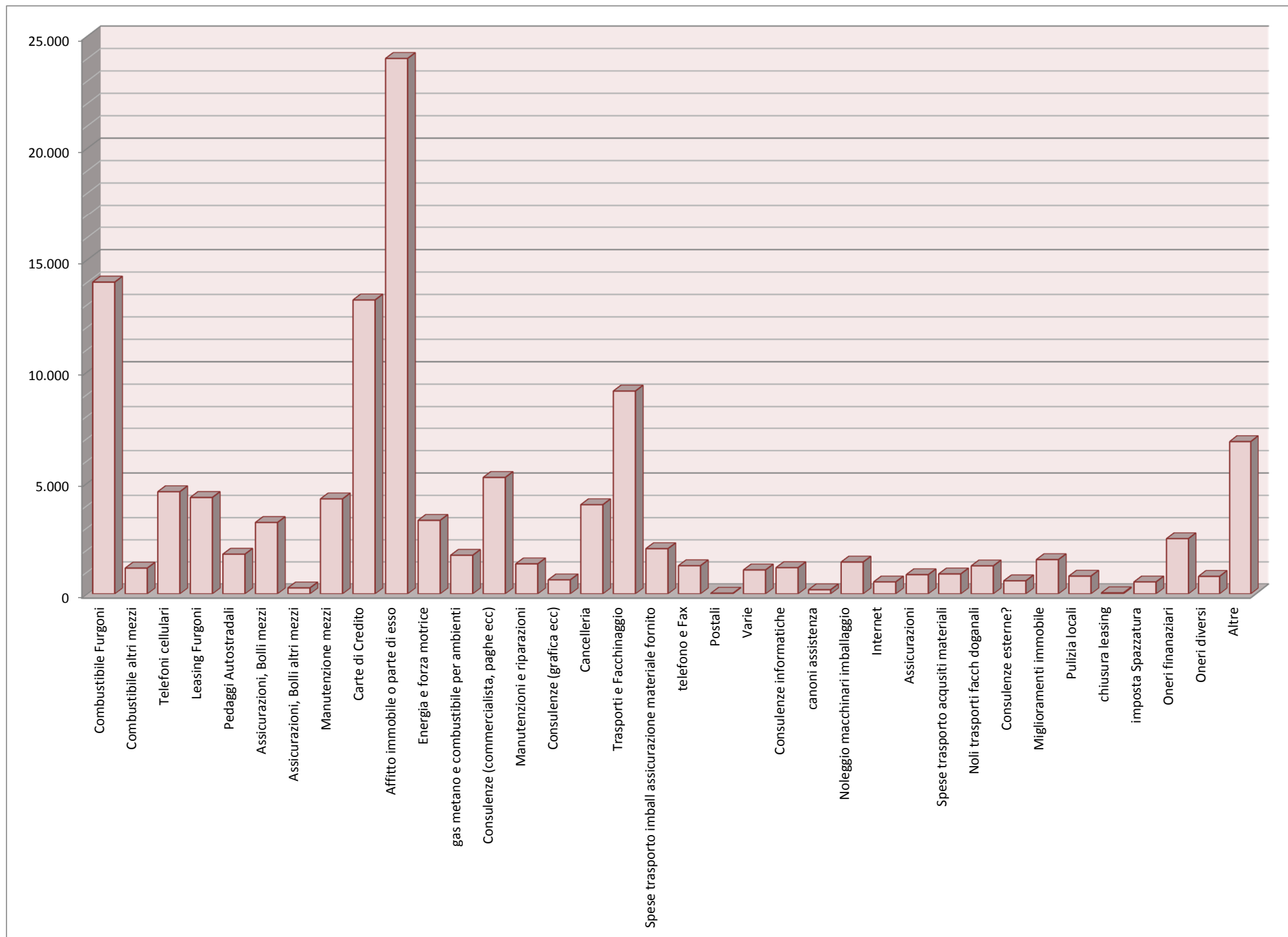
TOTALE FATTURATO - #RIF!
PROIEZIONE ANNO #DIV/0!

Fatturato tipologia cliente

PERSONALE

	dipendente		gen	feb	mar	apr	mag	giu	lug	ago	set	ott	nov	dic	anno		ore pagate	costo orario effettivo	
D	Rossi Giorgio	field	5.980	5.980	5.980	5.980	5.980	5.980	5.980	5.980	5.980	5.980	5.980	5.980	71.760	71.760	1.760	40,77	
D	Rossi Gianni	incudini	2.792	3.097	2.966	3.024	3.256	3.232	3.352	1.787	3.278	3.108	3.271	2.567	35.729	35.729	1.771	20,17	
D	Bianchi Michele	field	2.240	2.443	2.773	2.697	2.841	2.836	2.880	1.587	2.972	2.673	3.004	2.324	31.269	31.269	1.752	17,85	
D	Disturbato Fabio	martelli	2.279	2.487	2.673	2.637	2.766	2.139	2.802	1.685	2.899	2.544	2.894	2.302	30.107	30.107	1.726	17,44	
D	Verdi Paolo	incudini	1.874	2.046	2.200	2.143	2.277	2.271	2.288	1.386	2.345	2.103	2.289	1.793	25.017	25.017	1.796	13,93	
I	Furbastri Sandra	amministrazion	3.261	3.464	3.518	3.629	3.636	3.704	3.439	2.487	3.750	3.471	4.195	3.141	41.695	41.695	1.802	23,14	
I	Piaghetti Monia	segreteria	2.795	3.217	3.073	3.223	3.278	3.340	3.412	1.905	3.409	3.226	3.327	2.718	36.923	36.923	1.704	21,67	
I	Verdi Roberta	part time	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	6.000	6.000	1.760	3,41	
I	Casadei Marzia	part time	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	2.400	2.400	1	2.400,00	
I	Rossi Elio	infiltrato	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	4.800	4.800	1	4.800,00	
I	Stracci Lavanda	dipendente	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	4.800	4.800	1	4.800,00	
I	Furbastri extra bonus		500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	6.000	6.000	1	6.000,00	
																-		#DIV/0!	
																-		#DIV/0!	
																-		#DIV/0!	
																-		#DIV/0!	
																-		#DIV/0!	
																-		#DIV/0!	
																-		#DIV/0!	
			###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	21,07

INDIRETTI	8.056	8.682	8.591	8.852	8.914	9.044	8.851	6.392	9.158	8.697	9.522	7.859	102.618	102.618
DIRETTI GLOBALE	9.185	10.073	10.612	10.501	11.139	10.478	11.322	6.445	11.494	10.428	11.458	8.986	122.121	122.121
Martelli solamente	5.071	5.584	5.639	5.661	6.021	5.370	6.154	3.472	6.177	5.652	6.165	4.869	65.836	65.836
FIELD	8.220	8.423	8.753	8.677	8.821	8.816	8.860	7.567	8.952	8.653	8.984	8.304	103.029	103.029



Ore Lavorate

Carico Costi Individuali

	dipendente		gen	feb	mar	apr	mag	giu	lug	ago	set	ott	nov	dic	anno	
1	Rossi Giorgio	field														-
2	Rossi Gianni	incudini														-
3	Bianchi Michele	field														-
4	Disturbato Fabio	martelli														-
5	Verdi Paolo	incudini														-
6	Furbastri Sandra	amministrazione														-
7	Piaghetti Monia	segreteria														-
8	Verdi Roberta	part time														-
9	Casadei Marzia	part time														-
10	Rossi Elio	infiltrato														-
11	Stracci Lavanda	dipendente														-
12	Furbastri extra bonus															-
13																-
14																-
15																-
16																-
17																-
18																-
19																-
20																-
			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Progetto: Martelli snc

- o Fotografia Azienda
- o utilizzo materiale gi^ preparato per certificazione
- o Organigramma e job description
- o inventario fisico ricambi
- o stampa tabulato
- o verifica
- o allineamento
- o valorizzazione
- o smaltimento fantasmi
- o individuazione obsoleto e smaltimento (definizione obsoleto)
- o posizione fiscale magazzino
- o punti di forza e criticit^
- o
- o
- o
- o
- o immagine e visibilit^
- o manca brand image
- o manca presenza web
- o manca presenza web social network
- o
- o Analisi redditivit^
- o prima tabella esplorativa
- o analisi per tipologia di servizio
- o torta MArtelli per tipologia di cliente?
- o torta service per tipologia di servizio (martelli/incudini/field)
- o Piano assistenza manipoli
- o analisi mercato
- o qual' il nostro main target
- o quali sono le esigenze del cliente
- o verifica soddisfazione cliente
- o analisi concorrenza
- o verifica servizi web e prezzi (Fabio)
- o obiettivo PRENDERCI TUTTI I CLIENTI
- o azioni marketing urgenti
- o promozione Martelli sconto 3x2 (???)
- o recall telefonico Martelli (Monia)
- o promozione buono carburante
- o misurare le nostre prestazioni precedenti e quelle da adesso in avanti
- o apportare le misure correttive

1
2
3

Foglio input da cancellare

	gen	feb	mar	apr	mag	giu	lug	ago	set	ott	nov	dic
Furbastri Sandra	3.261,04	3.464,36	3.517,63	3.628,97	3.636,00	3.703,95	3.438,77	2.487,42	3.749,55	3.471,03		34.358,72
Piaghetti Monia	2.795,04	3.217,27	3.073,18	3.223,18	3.278,17	3.339,83	3.412,32	1.904,51	3.408,78	3.226,29		30.878,57
Rossi Gianni	2.791,68	3.096,67	2.966,25	3.023,82	3.255,94	3.231,53	3.352,13	1.787,12	3.278,24	3.107,92		29.891,30
Bianchi Michele	2.240,29	2.443,14	2.772,97	2.697,29	2.840,64	2.836,29	2.879,76	1.586,91	2.971,60	2.672,75		25.941,64
Disturbato Fabio	2.279,18	2.487,01	2.672,73	2.636,90	2.765,51	2.138,68	2.802,06	1.684,57	2.899,00	2.544,47		24.910,11
Verdi Paolo	1.873,83	2.046,03	2.200,16	2.143,48	2.277,11	2.271,04	2.288,14	1.386,19	2.345,13	2.103,02		20.934,13